

Nota Informativa

PPI's con Mayor Gasto Ejercido por Tipo de Programa o Proyecto, Enero-Diciembre 2022

Introducción

En México, la inversión pública ha tenido un papel secundario en la promoción del crecimiento y el desarrollo económico, debido a que el modelo de política económica seguido hasta fines de 2018 asignaba a la inversión privada el papel relevante en ese proceso; razón por la cual la inversión pública había mostrado una contracción considerable en los últimos años.

Actualmente, la administración en turno busca promover la inversión en sectores estratégicos que impulsen el desarrollo regional, principalmente al sur-sureste del país, con proyectos como el Tren Maya. Así mismo, el Gobierno Federal promueve el fortalecimiento de Petróleos Mexicanos (Pemex) para que dicha industria se fortalezca y actúe como uno de los principales motores económicos, para ello se han destinados recursos para la creación de una nueva refinería y el mantenimiento y rehabilitación de las ya existentes, así como para la construcción de infraestructura de aprovechamiento de gas, y deshidratación de crudo, a través de Pemex Exploración y Producción. De igual manera, se ha buscado dar un nuevo

impulso al sector de comunicaciones, promoviendo la construcción y mejoramiento de carreteras libres de peaje, ferrocarriles y aeropuertos, entre otros.

En virtud de lo anterior, para el ejercicio fiscal 2022, el Gobierno Federal planteó una política basada en la eficiencia del gasto de inversión. La Exposición de Motivos (EM) del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) de dicho año, señaló que el avance en el desarrollo de los proyectos de inversión estratégicos daría soporte a la reactivación económica y contribuiría a la promoción del crecimiento regional.

Ahora, al final del ejercicio 2022 se busca saber en qué medida se avanzó en las metas de inversión planteadas y sus resultados. La presente nota, con información del Anexo de Finanzas Públicas XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" de los "Informes de Sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública" al cuarto trimestre de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) –en adelante IV informe trimestral-, tiene este propósito, conocer los avances físicos y financieros de los principales Programas y Proyectos de Inversión (PPI), por tipo de programa y de proyecto, en función de los montos ejercidos, a lo largo del año anterior.

Evolución del gasto por Tipos de Programas y Proyectos de Inversión

Según los *LINEAMIENTOS para la elaboración y presentación de los análisis costo y beneficio de los programas y proyectos de inversión*¹ estos se clasifican en los diversos tipos que se muestran en el Cuadro 1.

¹ LINEAMIENTOS para la elaboración y presentación de los análisis costo y beneficio de los programas y proyectos de inversión, disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/21174/Lineamientos_costo_beneficio.pdf

Cuadro 1

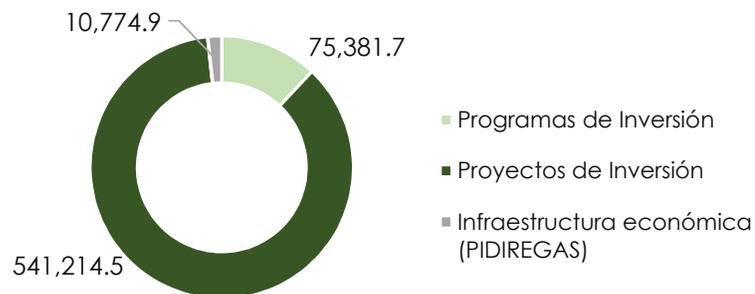
Tipos de Programas y Proyectos de Inversión

Programas de Inversión	Proyectos de Inversión
Programa Ambiental	Proyecto de Inversión de Infraestructura Económica
Programa de adquisición de protección civil	Proyecto de Inversión de Infraestructura Gubernamental
Programa de Estudios de Preinversión	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Programa de Inversión de Adquisiciones	Proyecto de Inversión de Inmuebles
Programa de Inversión de Mantenimiento	Otros proyectos de Inversión
Programa de mantenimiento de protección civil	
Otros Programas de Inversión	

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

De acuerdo con el IV informe trimestral, la SHCP aprobó en 2022, un monto de 573 mil 531.1 millones de pesos (mdp) para todos los PPI, cifra que durante el transcurso del año se modificó al alza en 19.1 ciento para llegar a un presupuesto anual modificado de 682 mil 849.6 mdp, de los cuales se ejercieron 627 mil 371.1 mdp durante el año fiscal; lo que implicó un avance financiero de 109.4, respecto al aprobado original, y de 91.9 por ciento, con relación a la cantidad modificada.

Gráfica 1
Gasto por Tipo de Programa o Proyecto de Inversión, Ene-Dic 2022
 (Millones de pesos)



FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP.

El análisis del gasto ejercido, entre enero y diciembre por tipo de programa o proyecto, señala que 86.3 por ciento de las erogaciones correspondieron a proyectos de inversión; 12.0 por ciento a programas de inversión y el resto a PIDIREGAS.

En relación con estos, importa señalar que las cifras comentadas incluyen 13 mil 259.3 mdp, en el presupuesto inicial, que corresponden a Proyectos de Inversión de Infraestructura Productiva con Registro Diferido en el Gasto Público (PIDIREGAS), es decir, a los proyectos de obra pública financiada por el sector privado y construidos por un privado o un tercero -SHCP-. De tal cantidad, al final se aplicaron 10,774.9 mdp, mismos que se encuentran computados en el gasto anual de inversión (Gráfica 1).

A continuación, se presentan los PPI con mayor gasto ejercido de enero a diciembre de 2022 por tipo de programa o proyecto:

Proyectos de Inversión

Los proyectos de inversión contaron con un presupuesto aprobado anual de 482 mil 137.5 mdp, el cual se modificó a 573 mil 395.2 mdp, de estos finalmente se ejercieron 541 mil 214.5 mdp; lo que significó un avance financiero de 112.3 por ciento frente al aprobado original. Sin embargo, como se aprecia, el avance sobre el modificado llegó a 94.4 por ciento.

La distribución de ese total de recursos por programa o proyecto fue la siguiente.

De los cinco tipos de proyectos de inversión, citados en el cuadro 1, la mayor parte del gasto de enero a diciembre correspondió a **proyectos de infraestructura económica**, es decir, aquellos dirigidos a “la construcción, adquisición y/o ampliación de activos fijos para la producción de bienes y servicios en los sectores de agua, comunicaciones y transportes,

electricidad, hidrocarburos y turismo”², los cuales concentraron la mayor parte de dicho gasto, 97.8 por ciento, lo que significó un ejercicio de 529 mil 165.1 mdp que al compararse con lo aprobado anual, presentó un avance financiero de 111.9 por ciento y respecto al modificado de 97.1 por ciento.

El segundo tipo de proyectos con mayor gasto fue el de **Proyectos de Inversión de Infraestructura Social** (1.2%), es decir, los que se refieren a la “construcción, adquisición y/o ampliación de activos fijos para llevar a cabo funciones en materia de educación, ciencia y tecnología, cultura, deporte, salud, seguridad social, urbanización, vivienda y asistencia social”; y en tercer lugar los **Proyectos de Inversión de Infraestructura Gubernamental** (0.9%), los cuales se ejecuta “la construcción, adquisición y/o ampliación de activos fijos para llevar a cabo funciones de gobierno, tales como seguridad nacional, seguridad pública y procuración de justicia, entre otras”³.

Cuadro 2
Tipos de Proyectos de Inversión, Enero-Diciembre 2022
(Millones de pesos)

Tipo de PPI	Aprobado	Modificado	Ejercido	Avance Financiero	
				Aprobado	Modificado
Proyectos de Inversión	482,137.5	573,395.2	541,214.5	112.3	94.4
Proyecto de Inversión de Infraestructura Económica	472,850.5	544,754.5	529,165.1	111.9	97.1
Proyecto de Inversión de Infraestructura Gubernamental	912.3	18,412.0	4,690.6	514.1	25.5
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	7,599.7	8,961.2	6,322.7	83.2	70.6
Proyecto de Inversión de Inmuebles	390.7	588.0	568.7	145.5	96.7
Otros proyectos de Inversión	384.2	679.5	467.3	121.6	68.8

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

Dentro de los proyectos de infraestructura económica con mayor monto ejercido en 2022, resaltan los siguientes:

² LINEAMIENTOS para la elaboración y presentación de los análisis costo y beneficio de los programas y proyectos de inversión.

³ Ibidem.

- **Proyecto Tren Maya.** Este proyecto es uno de los más importantes de la admiración actual, toda vez que, según la EM del PPEF 2022 *“constituye una oportunidad sin precedente para potenciar el desarrollo social, cultural y económico de la región sur-sureste”*.

Para dar continuidad a la construcción del Proyecto ya mencionado, se consultó el proyecto con clave 2021W3N0001 a cargo de la Unidad Responsable (UR) W3N “Fondo Nacional de Fomento al Turismo”. Por lo que se conoce que este proyecto contó con un aprobado en el PEF 2022 de 62 mil 942.1 mdp, cifra que, con información del cuarto informe trimestral, se incrementó en 2.9 veces, quedando un presupuesto modificado de 175 mil 127.7 mdp, de los cuales, de enero a diciembre se ejercieron 173 mil 12.2 mdp, lo que representó un avance financiero anual de 274.9 y 98.8 por ciento comparado con lo aprobado y modificado, respectivamente. La SHCP reportó un avance físico de 98.1 por ciento.

Adicionalmente, en el IV informe trimestral, se identificó que el Proyecto 2021W3N0001 se incorporó a la UR W3X “FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.”, el cual inicialmente no contaba con recursos aprobados para su ejercicio anual, sin embargo, la SHCP autorizó recursos a este proyecto, por lo que el presupuesto modificado ascendió a cuatro mil 851.7 mdp, cifra ejercida en su totalidad. El avance físico reportado por el ejecutivo para el proyecto considerando la UR W3X “FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.”, fue de 56.7 por ciento.

En conjunto, ambas UR erogaron 177 mil 864.0 mdp, lo que significó 33.6 por ciento del gasto ejercido de los proyectos infraestructura económica.⁴

⁴ Durante el ejercicio se identificaron tres Proyectos adicionales relacionados al Tren Maya, que, aunque tampoco contaron con presupuesto aprobado, sí ejercieron recursos: Estudios de Pre-inversión para la construcción de vía ferroviaria del Tren Maya (155.3 mdp); Estudios de Pre-inversión para la construcción de Polos de Desarrollo a lo largo de la Ruta del Tren Maya (15.0 mdp); Programa

- **Integral Ku-Maloob-Zaap.** El proyecto con clave de cartera 039 98 039 se ubica frente a los estados de Campeche y Tabasco, dentro de las aguas territoriales del Golfo de México; contempla mantenimiento de presión, desarrollo de infraestructura, manejo de aceite extrapesado. La UR a cargo del proyecto es T9G “Pemex Exploración y Producción”.

El proyecto Integral Ku-Maloob-Zaap contó con un presupuesto aprobado de 62 mil 409.3 mdp, cifra que, de acuerdo con el IV Informe trimestral, se modificó a la baja quedando un presupuesto de 45 mil 190.0 mdp y que se ejerció en su totalidad. Con información de la SHCP, el avance físico, desde que comenzó el proyecto es de 91.1 por ciento.

- **Aprovechamiento de Residuales en la Refinería Miguel Hidalgo.** El proyecto inscrito con clave 1318T4M0065 consiste en desarrollar y adecuar infraestructura de proceso de Pemex Transformación Industrial para producir combustibles y petroquímicos de mayor valor.

A pesar de no haber contado con recursos aprobados en el PEF 2022, el proyecto Aprovechamiento de Residuales en la Refinería Miguel Hidalgo ejerció 21 mil 539.3 mdp, lo que significó 4.1 por ciento del total de los Proyectos de Inversión de Infraestructura Económica. Su avance físico fue de 46.2 por ciento.

- **Uchukil Fase II.** El proyecto con clave 52526 correspondiente a “Pemex Exploración y Producción”, persigue incorporar una reserva de hidrocarburos de aceite ligero del orden de 372 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (MMBPCE), este contó con un monto aprobado de 14 mil 52.0 mdp y un presupuesto modificado a 20 mil 520.6 mdp de los cuales ejerció 20 mil 419.2 mdp, lo que representó un avance financiero de

de adquisiciones para las reubicaciones de asentamientos humanos en el derecho de vía del Proyecto Tren Maya (47.1 mdp).

145.3 y 99.5 por ciento con referencia al aprobado y modificado, respectivamente.

- **Cantarell.** El proyecto de inversión de Infraestructura económica con clave en cartera 020 96 020 correspondiente a la UR T9G "Pemex Exploración y Producción", contó con un monto aprobado en el PEF 2022 de 14 mil 290.5 mdp; y en el cuarto informe de la SHCP, se modificó a 19 mil 40.4 mdp, de los que, al cierre del año 2022, ejerció 18 mil 993.3 mdp, lo que representó un avance financiero anual de 99.8 por ciento respecto al presupuesto modificado. El avance físico desde que comenzó el PPI es de 82.5 por ciento.

Cuadro 3

Principales Proyectos de Inversión de Infraestructura Económica, Enero-Diciembre 2022 (Millones de pesos)

Tipo / Proyecto de Inversión	Aprobado 2022	Modificado	Enero-Diciembre Ejercido	Avance Financiero		Avance Físico (%)
				Aprobado	Modificado	
Proyecto de Inversión de Infraestructura Económica	472,850.5	544,754.5	529,165.1	111.9	97.1	n.a.
Proyecto Tren Maya*	62,942.1	179,979.5	177,864.0	282.6	98.8	98.1**
Integral Ku-Maloob-Zaap	62,409.3	45,190.0	45,190.0	72.4	100.0	91.1
Aprovechamiento de Residuales en la Refinería Miguel Hidalgo	0.0	21,545.3	21,539.3	n.a.	100.0	46.2
Uchukil Fase II	14,052.0	20,520.6	20,419.2	145.3	99.5	78.4
Cantarell	14,290.5	19,040.4	18,993.3	132.9	99.8	82.5
Resto	319,156.6	258,478.8	245,159.4	76.8	94.8	n.a.

n.a. = no aplica.

*Los montos incluyen a las UR's W3N "Fondo Nacional de Fomento al Turismo" y "FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V."

**Corresponde al PPI 2021W3N0001 con UR W3N "Fondo Nacional de Fomento al Turismo"; dado que el avance para el mismo Proyecto bajo la UR W3X "FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V." asciende a 56.7 por ciento.

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

Programas de inversión

Respecto a los Programas de Inversión, al cuarto trimestre del año, en conjunto, estos ejercieron 75 mil 381.7 mdp, de los 78 mil 134.4 mdp aprobados. Según el Cuadro 1, los programas de inversión se clasifican en siete tipos; dos de ellos absorbieron 96.1 por ciento del gasto total ejercido

en los programas, que fueron los de Inversión de Adquisiciones (28.4%) y los de Inversión de Mantenimiento (67.7%).

Cuadro 4
Tipos de Programas de Inversión, Enero-Diciembre 2022
(Millones de pesos)

Tipo de PPI	Aprobado	Modificado	Ejercido	Avance Financiero	
				Aprobado	Modificado
Programas de Inversión	78,134.4	96,088.1	75,381.7	96.5	78.5
Programa Ambiental	67.9	41.5	40.4	59.6	97.5
Programa de adquisición de protección civil	0.0	0.2	0.2	n.a.	99.7
Programa de Estudios de Preinversión	1,550.7	3,005.7	2,613.9	168.6	87.0
Programa de Inversión de Adquisiciones	23,436.3	30,396.5	21,388.3	91.3	70.4
Programa de Inversión de Mantenimiento	52,586.1	61,656.6	51,020.1	97.0	82.7
Programa de mantenimiento de protección civil	0.0	59.9	30.2	n.a.	50.3
Otros Programas de Inversión	493.3	927.6	288.7	58.5	31.1

n.a. = no aplica.

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

Los **Programas de Inversión de Mantenimiento**, es decir, los que tratan de "acciones cuyo objeto sea conservar o mantener los activos existentes en condiciones adecuadas de operación y que no implican un aumento en la vida útil o capacidad original de dichos activos para la producción de bienes y servicios, ni se encuentren relacionados con protección civil"⁵, estos ejercieron 51 mil 20.1 mdp, monto equivalente a 82.7 de avance financiero anual, respecto al modificado y 97.0 frente al aprobado; la cantidad registrada involucra, principalmente, a los siguientes PPI:

- El PPI **Programa conservación Rutinaria de Tramos**, consiste en atender 38 mil 806.68 km lineales de la red federal carretera libre de peaje, mediante trabajos de conservación rutinaria en las terracerías, obras de drenaje, pavimentos, señalamiento, barreras de contención, estudios y proyectos,

⁵ Ibidem.

ingeniería y supervisión; para este programa se aprobaron seis mil 868.3 mdp, de los cuales gastó cuatro mil 726.9 mdp. Y en el mismo periodo se reporta un avance físico de 100 por ciento.

Por otro lado, cabe señalar que, en el Eje III Economía del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 se plantea el *rescate del sector energético*, fortaleciendo tanto a Pemex como a la CFE, con el fin de que vuelvan a operar como palancas del desarrollo nacional. Por ello, en dicho documento se resalta la importancia y prioridad de rehabilitar las refinerías existentes.

En línea con lo anterior, se ha dado prioridad a los **programas para el mantenimiento de refinerías** en diversos estados, -como se ve en el cuadro 5- en conjunto representaron la mayor parte del gasto de los programas de inversión, dentro de los que destacan las refinerías de: Minatitlán; Cadereyta; Madero; Tula, y Salina Cruz; entre otras.

Cuadro 5
Principales Programas de Inversión de Mantenimiento, Enero-Diciembre 2022
(Millones de pesos)

Tipo / Programa de Inversión	Aprobado 2022	Enero-Diciembre			Avance Físico (%)	
		Modificado	Ejercido	Avance Financiero Aprobado	Modificado	Físico (%)
Programa de Inversión de Mantenimiento	52,586.1	61,656.6	51,020.1	97.0	82.7	n.a.
Programa conservación Rutinaria de Tramos	6,868.3	4,726.9	4,726.9	68.8	100.0	100.0
Mantenimiento de la Refinería de Minatitlán 2019-2023	540.1	3,295.6	3,295.3	610.1	100.0	54.7
Programa de Conservación Periódica de Tramos	1,631.7	2,826.2	2,826.2	173.2	100.0	100.0
Mantenimiento de la Refinería de Cadereyta 2018-2022	704.2	2,533.9	2,533.9	359.8	100.0	72.2
Mantenimiento de la Refinería de Madero 2019-2023	691.6	1,821.1	1,821.0	263.3	100.0	55.0
Mantenimiento de la Refinería de Tula 2019-2023	727.5	1,605.4	1,599.1	219.8	99.6	77.0
Mantenimiento de la Refinería de Salina Cruz 2018-2022	677.4	1,598.1	1,598.1	235.9	100.0	85.5
Programa de Conservación de Infraestructura de Caminos Rurales y Carreteras Alimentadoras 2022	4,153.2	1,422.2	1,406.8	33.9	98.9	99.0
Corredor Terminal Marítima Dos Bocas-CCC Palomas	1,735.4	1,163.3	1,169.8	67.4	100.6	63.8
Resto	34,856.7	40,663.9	30,043.0	86.2	73.9	n.a.

n.a. = no aplica.

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

Por último, los **Programas de Inversión de Adquisiciones**, destinados a la “compra de bienes muebles, tales como vehículos, mobiliario para oficinas, bienes informáticos y equipo diverso, entre otros, que no estén asociados a proyectos de inversión o relacionados con protección civil”⁶ ejercieron 21 mil 388.3 mdp, es decir, 29.6 por ciento menos que lo modificado anual.

Este tipo de programas, considerando su estructura porcentual, presentó una distribución más dispersa en el ejercicio de sus recursos, pues en los programas: “Adquisición de Acometidas y Medidores de Distribución”, “Adquisición de Activos para Operaciones Navales” y “Equipamiento Médico en Unidades del Segundo Nivel de Atención, ISSSTE 2022”, se concentró 20.8 por ciento de las erogaciones en inversión de adquisiciones y el resto se distribuyó en los programas restantes con participaciones menores al 4.0 por ciento.

Cuadro 6
Principales Programas de Inversión de Adquisiciones, Enero-Diciembre 2022
(Millones de pesos)

Tipo / Programa de Inversión	Aprobado 2022	Enero-Diciembre		Avance Financiero		Avance Físico (%)
		Modificado	Ejercido	Aprobado	Modificado	
Programa de Inversión de Adquisiciones	23,436.3	30,396.5	21,388.3	91.3	70.4	n.a.
Adquisición de Acometidas y Medidores de Distribución	2,646.2	2,646.2	2,561.4	96.8	96.8	53.0
Adquisición de Activos para Operaciones Navales	1,597.4	1,006.7	1,006.7	63.0	100.0	99.0
Equipamiento Médico en Unidades del Segundo Nivel de Atención, ISSSTE 2022	1,255.3	1,039.0	875.8	69.8	84.3	82.6
Programa Nacional de Adquisición de Equipo de Cómputo Fase III	0.0	1,017.6	753.0	n.a.	74.0	85.5
Construcción de Dragas Autopropulsadas.	0.0	700.6	700.6	n.a.	100.0	27.4
Contar con Tres Activos Modernizados	0.0	692.4	692.4	n.a.	100.0	50.0
Programa de Adquisición de Gamma Cámaras para Unidades de Segundo y Tercer Nivel de Atención 2022	629.2	670.3	670.3	106.5	100.0	100.0
Programa de Adquisición de Tomógrafos para Unidades Médicas de Segundo y Tercer Nivel de Atención, 2022	1,036.3	586.1	586.1	56.6	100.0	100.0
Adquisición de Licencias y Programas de Informática para Soportar las Operaciones de Pemex	657.5	581.1	578.7	88.0	99.6	33.2
Resto	15,614.3	21,456.5	12,963.2	83.0	60.4	n.a.

n.a. = no aplica

FUENTE: elaborado por el CEFP con información de la SHCP, Anexo XIX "Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión" al IV Trimestre 2022.

⁶ Ibidem

Consideraciones Finales

De enero a diciembre de 2022, se observó que la mayor parte del gasto ejercido se destinó a Proyectos de Inversión, con una participación de 86.3 por ciento, es decir 541 mil 214.5 mdp del gasto total de los PPI (627 mil 371.1 mdp), debido principalmente a los Proyectos de tipo de infraestructura económica, pues estos erogaron 529 mil 165.1 mdp. Donde del PPI Tren Maya gastó 177 mil 864.0 mdp.

Por su parte, los Programas de Inversión, al cuarto trimestre del año, ejercieron 75 mil 381.7 mdp, y dentro de estos, 96.1 por ciento se concentró en dos tipos de programas: Inversión de Mantenimiento (67.7%) e Inversión de Adquisiciones (28.4%).

Respecto a los programas de inversión de mantenimiento, acorde con la política de la actual administración establecida en el PND 2019-2024, en donde se plantea el mantenimiento y rehabilitación de las refinerías existentes, la mayor parte de este tipo de gasto se destinó a cumplir dicho objetivo.

Fuentes de Información

SHCP. XIX. Avance Físico y Financiero de los Proyectos de Inversión. IV Informe sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública, disponible en:

https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/es/Finanzas_Publicas/Informes_al_Congreso_de_la_Union

LINEAMIENTOS para la elaboración y presentación de los análisis costo y beneficio de los programas y proyectos de inversión, disponible en:

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/21174/Lineamientos_costo_beneficio.pdf

Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, disponible en:

https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019

SHCP. Exposición de Motivos del PPEF 2022, disponible en:

https://www.ppef.hacienda.gob.mx/work/models/bzPX2qB5/PPEF2022/qgp8v2PM/docs/exposicion/EM_Documento_Completo.pdf



www.cefp.gob.mx



[@CEFP_diputados](https://www.facebook.com/CEFP_diputados)



[@CEFP_diputados](https://twitter.com/CEFP_diputados)